



Séance publique du conseil administration du CUSM

Public Meeting of the Board
of Directors of the MUHC

2023-12-11





Peter Kruyt

Président du conseil d'administration

Chair of the Board of Directors

1. Mot d'ouverture du Président / *Chair's Opening Remarks*



Peter Kruyt

Président du conseil d'administration

Chair of the Board of Directors



2. Approbation de l'ordre du jour / *Approval of Agenda*
3. Approbation du procès-verbal / *Approval of Minutes*
(2023-11-10)
4. Affaires découlant du procès-verbal / *Business Arising from Previous Minutes*
5. Approbation des résolutions / *Approval of Resolutions*



6. Rapport de la présidente-directrice générale *President & Executive Director's Report*

Dre Lucie Opatrny

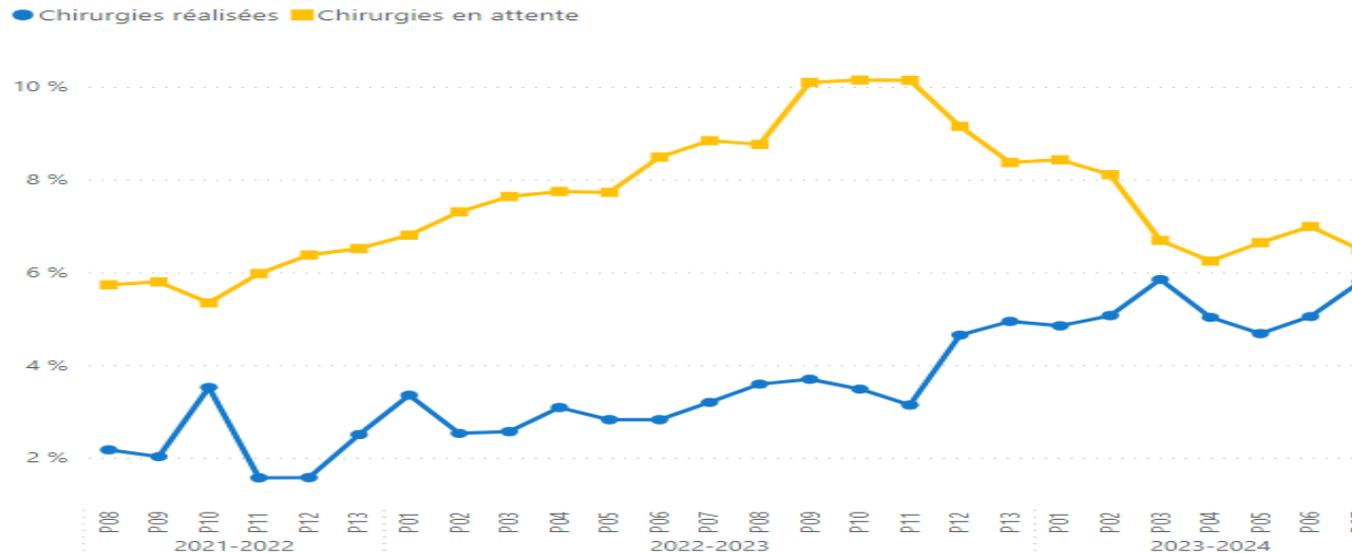


6. Rapport de la présidente-directrice générale President and Executive Director's Report



Liste d'attente des chirurgies / *Surgical Wait Lists*

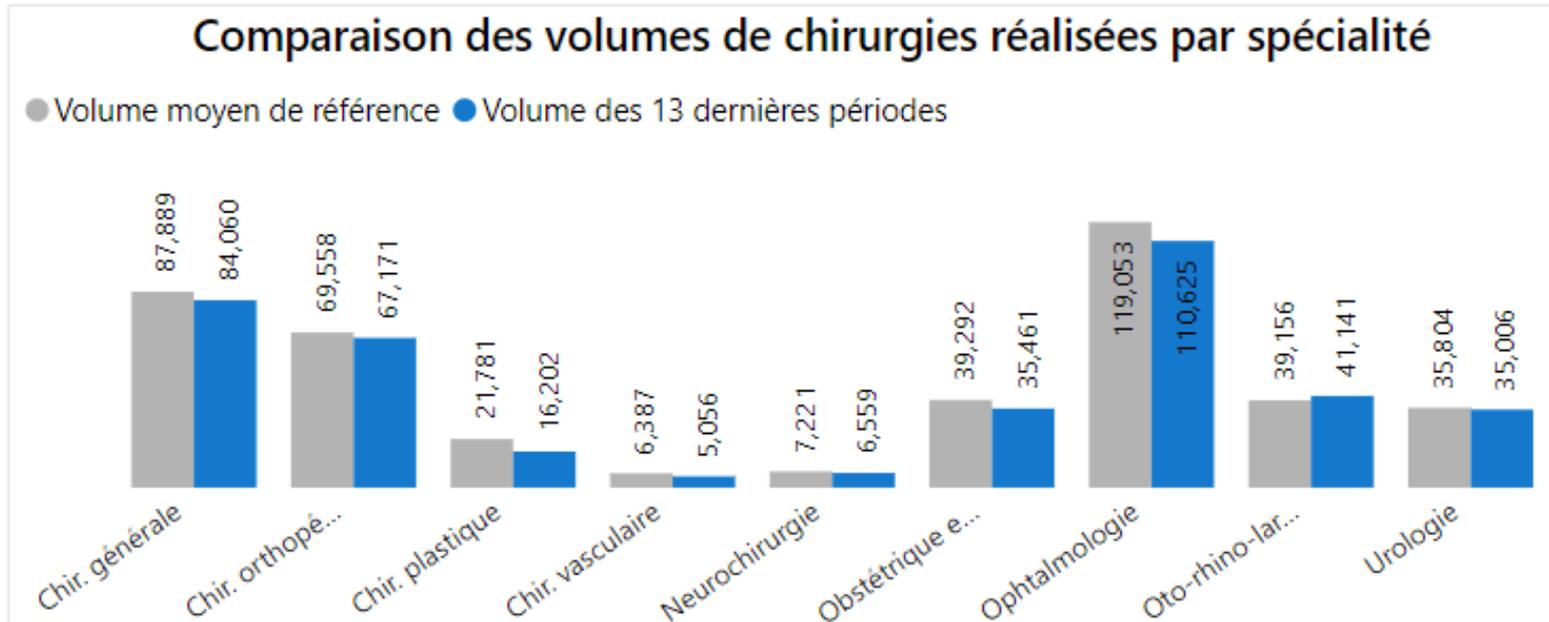
% liste d'attente et chirurgies réalisées pour le délai plus d'un an



6. Rapport de la présidente-directrice générale / President and Executive Director's Report



Liste d'attente des chirurgies / *Surgical Wait Lists*



6. Rapport de la présidente-directrice générale / President and Executive Director's Report



Liste d'attente des chirurgies / *Surgical Wait Lists*

Nombre de chirurgies en attente par région / établissement / spéc ↑

Région / Établissement / Spécialité	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 ans et plus	Total
☐ 06 - Montréal	591	22	3	616
☐ 06 - CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL	591	22	3	616
Chir. buccale et maxillo-faciale	35			35
Chir. générale	179	8	3	190
Chir. orthopédique	136	4		140
Chir. plastique	29	2		31
Chir. vasculaire	1	1		2
Dentisterie	7			7
Neurochirurgie	6			6
Obstétrique et gynécologie	28			28
Ophtalmologie	43	2		45
Oto-rhino-laryngologie / chirurgie cervico-faciale	115	5		120
Urologie	12			12
Total	591	22	3	616

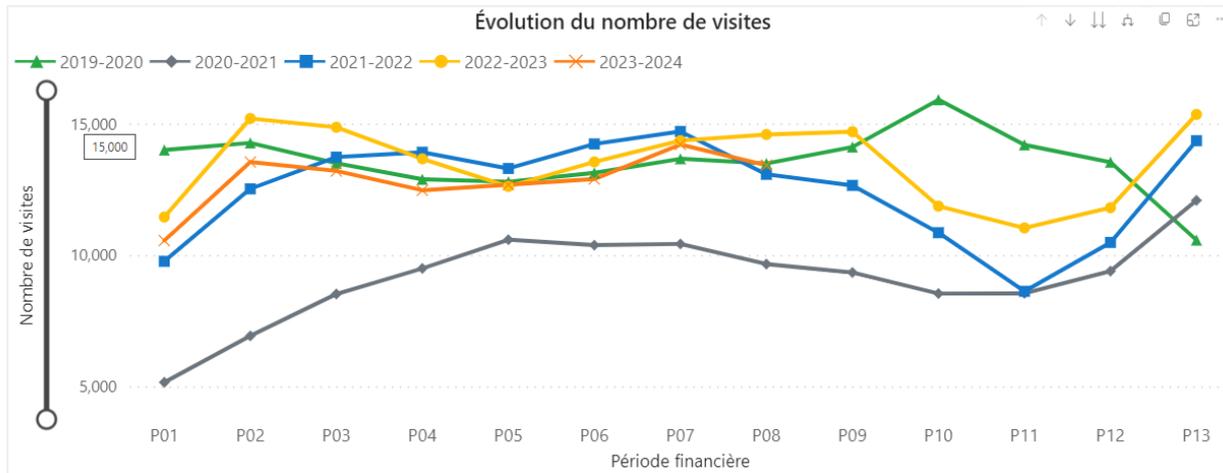
6. Rapport de la présidente-directrice générale / Report from the President and Executive Director



■ Les urgences / The Emergency Rooms

Nombre de visites

2022-2023	2023-2024
Visites totales 175,021	Visites totales 102,958
Sur civière 55,938	Sur civière 34,165
Ambulatoire 119,083	Ambulatoire 68,793



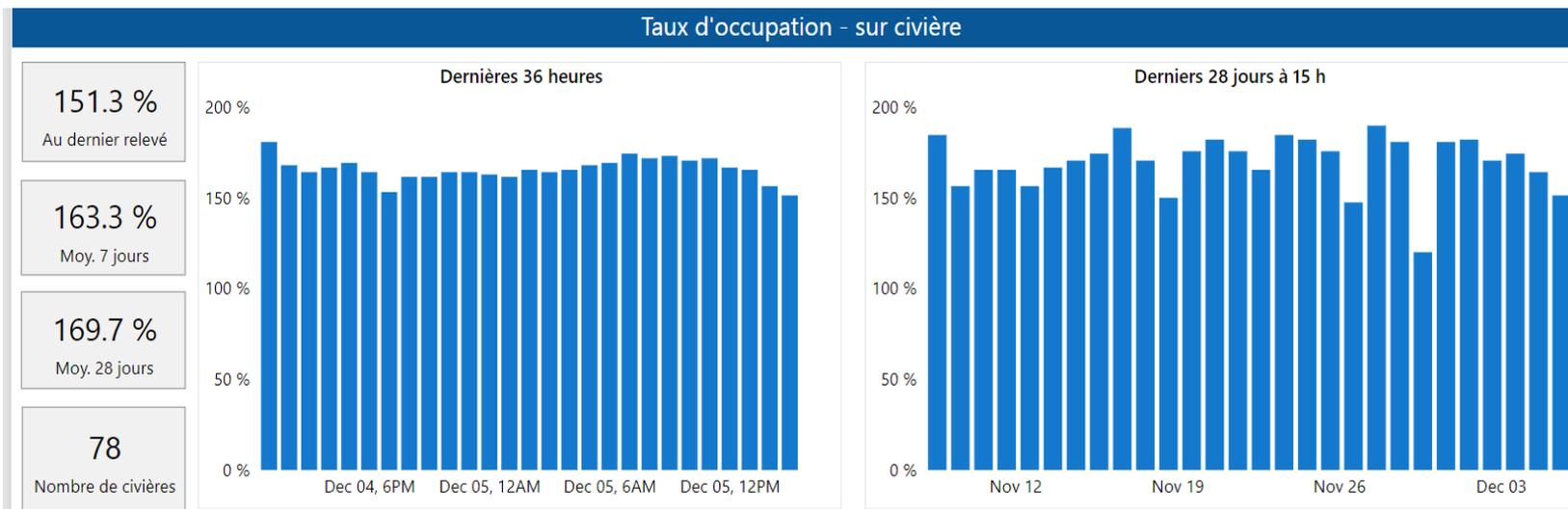
Portrait des usagers

6. Rapport de la présidente-directrice générale / President and Executive Director's Report



■ Les urgences / The Emergency Rooms

* Observation personnelle d'une demi-journée au service des urgences de l'HGM / *Personal half-day observation at the MGH ER*



Lits occupés par des patients NSA / Beds Occupied by NSA Patients



Source ADT-Logibec via ECA-CUSM

DQEPE



Transformation clinique - Liste des projets / Clinical Transformation – List of Projects

	Nom		
Coordo. Flux hospitaliers	1	Command centre	En cours
	2	PPCC - Planification précoce et conjointe des congés	En cours
	20	Affichage sur les unités de la date prévue de congé	En démarrage
	3	Révision de l'offre de service en imagerie	En démarrage
	21	Création d'un nouveau code de priorité en imagerie « Pending discharge »	En cours
	22	Imaging clinical-decision software	En démarrage
	4	Implantation du rôle d'infirmière en suivi systématique de clientèle.	En démarrage
Réorientatio n ambu.	5	Déploiement de l'accueil clinique adulte	En cours
	6	Coordination à l'investigation rapide & accueil clinique	Non débuté
	7	Révision de l'offre de service et optimisation des heures d'ouverture des MDJ	En cours
Nouveaux services virtuels et ambu.	8	Unité virtuelle de soins adulte	En démarrage
	9	Centre de contacts cliniques suivis post-hospitalisations	En démarrage
	19	Unité virtuelle de soins pédiatrique	Non débuté
	10	ODCC - Projet pilote d'une nouvelle technologie de centre d'appels	En cours
	11	Création des centres de contacts administratifs ambulatoires	En cours
	12	Guichet d'accès unique ambulatoire	En démarrage
Outils comm.	13	Système de gestion autonome des rendez-vous ambulatoires	Non débuté
	14	Envoi de SMS automatisés	En cours
	15	Mise à jour du site Web du CUSM	En cours
	16	Mise à jour du bottin téléphonique	Non débuté
	17	Chatbot – assistant virtuel	Non débuté
	18	Email comme outil de communication pour les services cliniques ambulatoires	En cours

6. Rapport de la présidente-directrice générale / President and Executive Director's Report



Quelques mises à jour / *A few updates*

- Projet de loi 15 / Bill 15
- Hôpital de Lachine / *Lachine Hospital*
- Projet de modernisation du Neuro / *Neuro Modernisation Project*

6. Rapport de la présidente-directrice générale / President and Executive Director's Report



Prix et reconnaissance / Awards and Recognition

- **Dr Stephen Liben** : Prix d'Excellence du Canadian Hospice and Palliative Care Association
 - Il a été reconnu comme un leader national et international dans le développement des soins palliatifs pédiatriques. / *Recognized as national and international leader in pediatric palliative care development*
- **Dr Naomi Goloff et une équipe de l'Hôpital Montréal pour enfants** : Bourse de l'Association Québécoise des soins palliatifs 2023
 - Traduction et validation du Guide de conversation sur les maladies graves pour utilisation au Québec / *Translation and vetting of conversation guide of serious diseases for Quebec use*





6. Rapport de la présidente-directrice générale / President and Executive Director's Report

Prix et reconnaissance

- **Dre Sara Long-Gagné** : Finaliste pour le prix d'excellence des distinctions du Collège des médecins 2023 (SCT)
 - Pour le parcours d'une médecin en exercice depuis moins de 10 ans, se démarquant déjà par son esprit d'innovation et son engagement professionnel / *For a physician working for fewer than 10 years who has distinguished her/himself with innovative spirit and professional engagement*
- **Dre Emily McDonald et Émilie Bortolussi-Courval, infirmière clinicienne et doctorante** : Lauréates d'un Prix Profession Santé
 - Ces prix ont pour mission de faire rayonner les valeurs de travail d'équipe et de communication incarnées par des professionnels de la santé. / *These prizes aim to shine a light on the values of teamwork and communication embraced by healthcare professionals*



6. Rapport de la présidente-directrice générale / *President and Executive Director's Report*



Prix et reconnaissance / Awards and Recognition

- **Dr Jeremy Levett et Dr Marco Spaziano : Prix Hippocrate**
 - Mention spéciale pour le Prix Hippocrate de l'innovation 2023 en transformation numérique, technologique ou pharmacologique et en intelligence artificielle / *Special mention for the Hippocrate prize in digital, technological and pharmacologic innovation and in artificial intelligence*
- **Hôpital de Montréal pour enfants – Le Spot Montréal : Prix Hippocrate**
 - Mention spéciale pour le Prix Hippocrate, catégorie amélioration de l'expérience des usagers / *Special mention for the Hippocrate prize in the improvement of the patient experience category*

6. Rapport de la présidente-directrice générale / *President and Executive Director's Report*



Prix et reconnaissance / Awards and Recognition

- **Dr David Rosenblatt** : *Prix Jacob's Ladder Norman Saunders International Research 2023*
 - Honoré pour ses travaux dans le domaine de la génétique médicale / *Honoured for his work in the field of medical genetics*

CUSM – Dans les nouvelles / MUHC in the News



Cancer du sein triple négatif : une nouvelle étude clinique ouvre des perspectives thérapeutiques novatrices et prometteuses / *Triple-negative breast cancer: a new clinical study opens new and promising therapeutic prospects*

- Le Dr Jamil Asselah dirige un nouvel essai clinique international randomisé de phase 3, TROPION-Breast04 / *Dr. Jamil Asselah will host a new Phase 3 randomized clinical trial called TROPION-Breast04*
- S'adresse aux patients atteints de cancer du sein triple négatif (CSTN) ou atteints de cancer du sein précoce avec les récepteurs hormonaux (RH) bas/HER2-négatif qui n'ont pas encore reçu de traitement. / *Intended for patients with triple-negative breast cancer (TNBC) or hormone-receptor (HR)-low/HER2-negative early stage breast cancer who have not yet received treatment*
- Les essais cliniques, qui débutent ici avant de se lancer dans 19 pays, jumellent de nouveaux médicaments pour un traitement plus ciblé que la chimiothérapie traditionnelle. / *The clinical trials, starting here before rolling out to 19 countries, are pairing new drugs for more targeted treatment than traditional chemotherapy.*

«Les patientes attendent après nous»: une percée médicale contre l'un des pires cancers du sein voit le jour au Québec

Les Québécoises atteintes de l'un des pires cancers du sein seront parmi les premières au monde à bénéficier d'essais cliniques



PARTAGE
HUGO DUCHÂNE
Les Québécoises atteintes de l'un des pires cancers du sein seront parmi les premières au monde à bénéficier d'essais cliniques qui pourraient améliorer leurs chances de survie. [Cliquez ici pour en savoir plus.](#)



7. Varia



8. Période de questions –
aucune question soumise
Question Period –
no questions submitted



9. Mot de clôture / *Closing Remarks*

Joyeuses fêtes à toutes et à tous

Happy Holidays to One and All

