

sur le projet de modernisation de l'Hôpital de Lachine

MAI 2022



## L'ART INTÉGRAL AU PROJET DE MODERNISATION

L'amélioration de l'expérience patient est une priorité pour le Centre universitaire de santé McGill (CUSM). Des études indiquent qu'un environnement plus accueillant favorise la santé et le bien-être. Le Centre des arts et du patrimoine du CUSM est chargé de préserver et de mettre en valeur les artefacts et les collections d'art existantes afin de contribuer à créer un milieu propice à la guérison.

### LE PROCESSUS DE SÉLECTION DERRIÈRE L'ACQUISITION DES ŒUVRES D'ART

L'acquisition d'une œuvre d'art est le résultat d'une collaboration entre le CUSM et le ministère de la Culture et des Communications, avec des représentants de la communauté artistique et culturelle.

« Inspirés par le parc avoisinant et les sculptures sur place, nous avons pensé créer un jardin de sculptures », explique Alexandra Kirsh, conservatrice du Centre des arts et du patrimoine du CUSM, qui ajoute que l'emplacement exact du nouveau projet n'est pas encore déterminé.

Le processus de sélection peut prendre plus d'un an. Les artistes qualifiés pourront soumettre des propositions au gouvernement. Une attention particulière sera accordée à l'art jugé représentatif de la communauté de Lachine.

La conception, l'architecture et la façon dont l'œuvre d'art répondra aux besoins des unités et des patients seront considérées au cours du processus de sélection.

« L'art doit inspirer et capter notre attention, mais ne peut pas non plus arrêter la circulation dans un couloir très fréquenté », explique Alexandra, qui travaille avec les gestionnaires de projet pour analyser les plans et identifier les espaces appropriés pour disposer les œuvres d'art.



PHOTO DE GRADUATION DE L'ÉCOLE DES INFIRMIÈRES, 1962-1964.  
CENTRE DES ARCHIVES PERMANENTES DU CUSM.



LES SAINTS "5" JOSEPH, 1987.  
CENTRE DES ARCHIVES PERMANENTES DU CUSM.

# L'HISTOIRE DE L'HÔPITAL DE LACHINE À TRAVERS SES ARTÉFACTS

L'histoire unique de l'Hôpital de Lachine sera présentée sous forme d'expositions. Le Centre des arts et du patrimoine travaillera en collaboration avec les Services de gestion des documents pour trouver des artéfacts qui raconteront l'histoire de l'hôpital. « Nous sommes également à la recherche de tout objet qui pourrait bien représenter l'Hôpital de Lachine. Humaniser l'héritage de ce bâtiment historique se fera grâce à de nombreux objets et histoires différentes », dit Alexandra.



UN CAMION ET SON CHAUFFEUR DEVANT L'HÔPITAL ST-JOSEPH, 1939.  
CENTRE DES ARCHIVES PERMANENTES DU CUSM.

Si vous avez des histoires, des objets ou des photos à partager, veuillez contacter le Centre des arts et du patrimoine au

[HERITAGE@MUHC.MCGILL.CA](mailto:HERITAGE@MUHC.MCGILL.CA)

## LA FUTURE UNITÉ DES SOINS PALLIATIFS

### PRESQUE COMME À LA MAISON

Le projet de modernisation de l'Hôpital de Lachine permettra de doubler la superficie de l'unité des soins palliatifs, qui compte en ce moment cinq lits. Plus d'espace, mais aussi un souci d'aménager les chambres comme si le patient était chez lui. Julie Boyer, chef des unités en médecine, chirurgie et soins palliatifs, explique le concept. « Nous avons voulu enlever l'aspect médical dans les chambres pour qu'elles ressemblent le moins possible à un hôpital. »

Résultat? Une fenestration optimale dans les chambres, des plafonds en tuile imitation bois, un accès direct à la terrasse donnant sur la végétation, une salle avec bain thérapeutique et une section agrandie pour les familles avec aires de jeux, sont quelques éléments qui viendront bonifier la nouvelle unité.

Le chef médical des soins palliatifs de l'Hôpital de Lachine, le Dr Luc Daudelin, est très heureux des changements à venir.



« Ce projet nous tient à cœur, car nous sommes convaincus que nous offrons des services de grande qualité aux patients en fin de vie et à leurs proches. Nous pourrions rendre ces services accessibles à un plus grand nombre de personnes dans un environnement encore plus chaleureux et mieux adapté. Tout le monde y gagnera. »

On prévoit que le nombre d'admissions, qui est d'une centaine par année, augmentera de façon importante une fois les travaux finalisés en 2025.

# DES SERVICES D'ENTRETIEN MÉNAGER PLUS ÉCOLOGIQUES ET PLUS EFFICACES



Le projet de modernisation de l'Hôpital de Lachine promet de nombreuses améliorations aux façons de faire, y compris pour ce qui est des services d'entretien ménager.

« Nous devons déplacer des personnes sur le nouveau site et embaucher de nouveaux employés pour assurer les services au nouveau bâtiment, explique Joe Vieira, chef de secteur de l'entretien ménager depuis 13 ans. Il y aura beaucoup plus de travail, car chaque chambre de patient aura sa propre salle de bain avec des toilettes et une douche. »

Le projet de modernisation oblige le service à revoir ses procédures et ses équipements. Les itinéraires de ménage seront réorganisés et une mise à niveau sera effectuée au centre de recyclage et de gestion des déchets. « Nous serons beaucoup plus écologiques et recyclerons davantage, tout en réduisant le volume de déchets non recyclables », explique Joe. Cette révision devrait se terminer d'ici juin 2022.

## LA COORDINATION EST ESSENTIELLE POUR FAIRE AVANCER LE PROJET

La préparation du projet de modernisation a nécessité une collaboration étroite au sein de l'équipe d'entretien ménager et avec les autres départements. « Nous avons travaillé conjointement et tiré des leçons de la construction du Glen en intégrant les points réussis », souligne Joe. Les commentaires des employés, le désir d'améliorer l'organisation et les méthodes de travail ainsi que la nécessité de disposer d'espace supplémentaire pour le service ont été pris en compte.

Chaque étage disposera d'une grande armoire entièrement équipée et dédiée à l'entretien ménager. Les employés n'auront pas besoin de chercher pour trouver les outils. « Les employés sont heureux de savoir qu'ils pourront trouver tous les outils nécessaires à chaque étage », indique Joe. Il est reconnaissant envers ses employés et ses collègues pour leur soutien. À l'Hôpital de Lachine, nos employés sont toujours prêts à travailler en équipe. »



Joe Vieira (à gauche) et une partie de l'équipe d'entretien ménager (à droite)

## REHAUSSEMENT INFORMATIQUE À L'HÔPITAL DE LACHINE

Après avoir visité l'hôpital, le département des services informatiques a constaté que plusieurs composantes du système informatique étaient désuètes. Au courant des derniers mois, des ordinateurs ont été remplacés par des ordinateurs plus performants et qui respectent les règles du MSSS. De plus, les différents postes de travail de l'hôpital ont commencé à migrer vers Windows 10.

## METTRE EN PLACE LES ORDONNANCES DE LABORATOIRE ÉLECTRONIQUES ET D'IMAGERIE MÉDICALE PAR OACIS

### UN DÉFI RELEVÉ AVEC BRIO

L'implantation des ordonnances de laboratoires électroniques et d'imagerie médicale par OACIS pour toutes les unités d'hospitalisation et les soins critiques de même que l'ajout de fonctionnalités dans OACIS ont continué au courant des derniers mois. Profitant de cet élan, l'implantation des ordonnances collectives à l'urgence de même qu'une mise à niveau des pratiques professionnelles pour plusieurs titres d'emploi ont eu lieu. L'ensemble de ces initiatives ont nécessité beaucoup de travail du côté du département d'informatique, et la communauté de Lachine leur en est très reconnaissante. Nous sommes finalement arrivés au 21<sup>e</sup> siècle. Cette mise à jour permet d'enregistrer des mesures cliniques (signes vitaux, échelle Braden, poids) directement dans OACIS.

L'infirmière clinicienne spécialisée Marie-Andrée Jacques a démontré par un tableau explicatif les gains de temps réalisés par ce rehaussement. Auparavant, un médecin pouvait prendre entre 5 à 20 minutes pour mettre une prescription au dossier d'un patient. Avec OACIS, cela prend au maximum trois minutes. Plusieurs systèmes y ont été rattachés afin de faciliter son utilisation.

## MOT SUR LA TRANSITION

### OPERA

### VERS LA FIN DU REHAUSSEMENT APPLICATIF

Le bloc opératoire sera le dernier à emboîter le pas dans la cascade des rehaussements OPERA et passera de la version 4 à la version 5.7. Ce rehaussement sera effectué pour l'ensemble des blocs opératoires du CUSM, mais l'Hôpital de Lachine a été priorisé pour la première implantation.

La migration en ligne des dossiers devrait être finalisée vers la fin juin grâce à l'implantation d'un local consacré à la numérisation des dossiers des patients. De plus, les médecins pourront signer électroniquement les documents et documenter l'information à la suite des opérations à même la plateforme, entre autres.

### SIURGE

SIURGE, le système de gestion de triage à l'urgence, n'a pas été revu depuis très longtemps. Une mise à jour de l'échelle de triage et de gravité qui établit les priorités de soins a été mise en place et sera prochainement implantée. Plus de 400 heures de ressources humaines ont été consacrées à la réalisation de ce travail colossal.



# RÉALISÉ

- Les plans et les devis définitifs sont complétés à 90 %.
- Une présentation du projet aux employés a eu lieu le 23 février 2022, par Zoom. Quelques jours plus tard, une présentation aux citoyens s'est déroulée par vidéoconférence.
- L'emplacement des sismographes est confirmé, ce qui permettra de mesurer les niveaux de vibrations durant les travaux et d'instaurer des mesures de mitigation en fonction des limites autorisées.
- Le Conseil des ministres a officiellement approuvé le projet de modernisation de l'Hôpital de Lachine. Cette approbation a permis à l'équipe de projet de lancer les appels d'offres pour commencer les travaux.
- Plusieurs rencontres de présentation des équipements aux équipes cliniques ont eu lieu du 5 au 14 avril 2022. De plus, une présentation aux ressources humaines a eu lieu le 20 avril suivi par des présentations du projet aux représentants des syndicats de la FQI, CSN et APTS le 20 mai.

# EN COURS

- Des ajustements aux listes d'équipements médicaux et non médicaux.
- Les appels d'offres pour la construction.
- La révision des plans finaux des volets architectural et électrique.
- La négociation du bail pour le stationnement temporaire utilisé durant les travaux.

# À VENIR

- Des présentations des plans des unités fonctionnelles et des périodes d'échanges sont prévues en juin pour chacune des équipes cliniques.
- Une séance publique d'information aura lieu avant le début des travaux.
- La confirmation de l'emplacement et le fonctionnement du stationnement temporaire seront complétés prochainement.

Pour plus de détails et pour toutes les mises à jour sur le projet HOP Lachine, consultez la foire aux questions (FAQ) et visitez le site web [cusm.ca/hoplachine](http://cusm.ca/hoplachine)



## Les travaux de construction commencent cet été !

### JOIGNEZ-VOUS À NOUS POUR TRANSFORMER L'HÔPITAL DE LACHINE

La Fondation de l'Hôpital de Lachine et la Fondation du CUSM unissent leurs forces pour recueillir 5 millions de dollars afin d'acheter de l'équipement médical sophistiqué pour l'Hôpital de Lachine.

Notre rêve est de faire en sorte que chaque membre de notre communauté ait accès à l'excellence en matière de soins. La campagne *Osez rêver pour l'Hôpital de Lachine* contribuera à l'achat du meilleur équipement possible pour garder notre communauté en santé et en sécurité.

Nous planifions actuellement des initiatives passionnantes pour les employés dans les mois à venir. Restez à l'affût ! Nous espérons que vous pourrez vous joindre à nous et transformer l'Hôpital de Lachine.

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site web [FondationHopitalLachine.ca](http://FondationHopitalLachine.ca), nous appeler au 514-934-1934 poste 77333 ou nous rendre visite à l'hôpital, au bureau 2D3.

Fondation de l'Hôpital Lachine CUSM  
**LACHINE**  
Lachine Hospital Foundation MUHC

Membre de la famille de la  
Fondation du CUSM  
A Member of the  
MUHC Foundation Family