



# Séance publique du conseil administration du CUSM

Public Meeting of the Board  
of Directors of the MUHC

2023-09-29



# Peter Kruyt

Président du conseil d'administration

*Chairman of the Board*



1. Mot d'ouverture du président /  
*Chair's Opening Remarks*
  - Confirmation du quorum
  - **30 septembre - Journée nationale de la vérité et de la réconciliation**  
**September 30 – National Day for Truth and Reconciliation**



# Peter Kruyt

Président du conseil d'administration

*Chairman of the Board*



2. Approbation de l'ordre du jour / *Approval of Agenda*
3. Approbation du procès-verbal / *Approval of Minutes*  
(2023-06-12)
4. Affaires découlant du procès-verbal / *Business Arising from Previous Minutes*
5. Approbation des résolutions / *Approval of Resolutions*

## 6. Rapport de la présidente-directrice générale *President & Executive Director's Report*

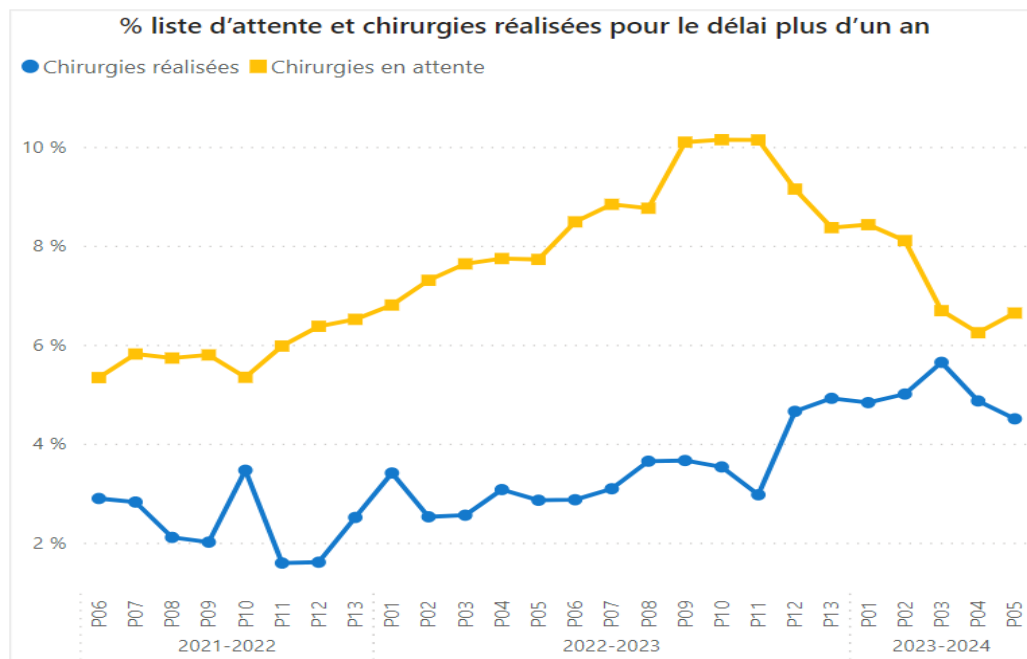
**Dre Lucie Opatrny**



# 6. Rapport de la présidente-directrice générale



## Liste d'attente des chirurgies



## Améliorer le parcours des soins aux patients

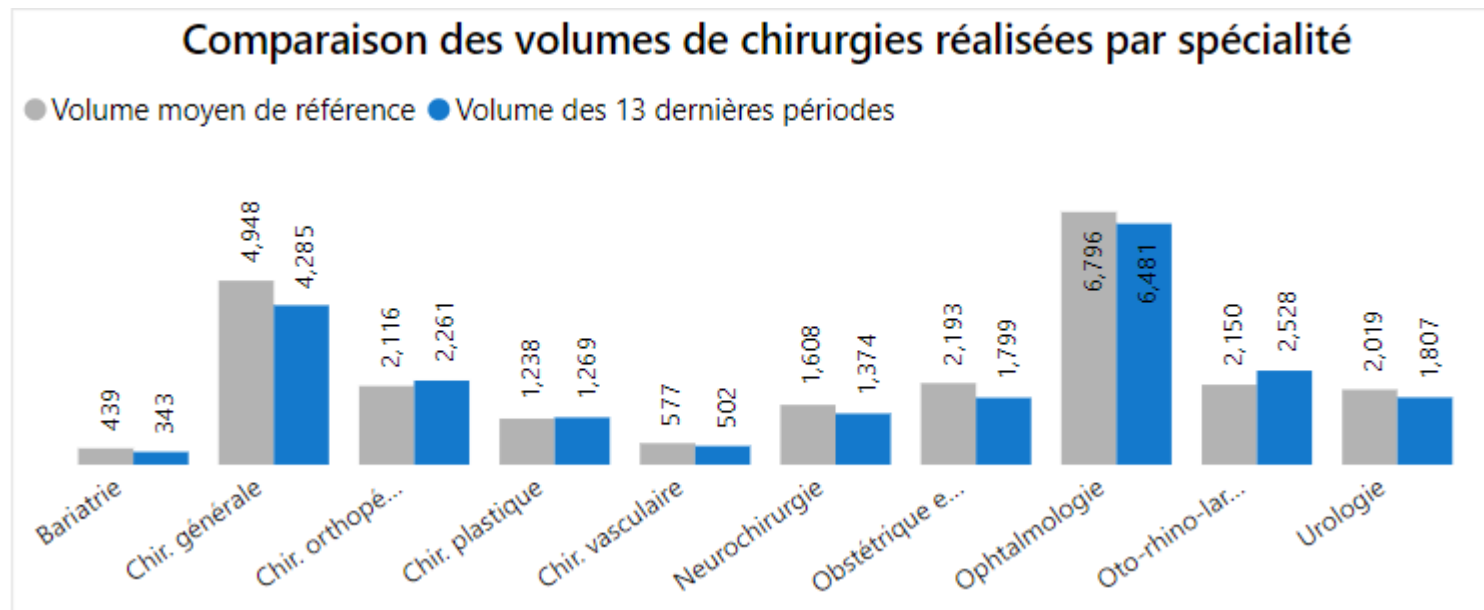
- Réduire la liste d'attente chirurgicale
- Fluidité au ↓ DMS en cours
- Cadre senior nommé
- Tableau de bord en temps réel développé
- Projets identifiés et en cours





## 6. Rapport de la présidente-directrice générale

### ■ Liste d'attente des chirurgies



# 6. Rapport de la présidente-directrice générale



## Liste d'attente des chirurgies

| Nombre de chirurgies en attente par région / établissement / spécialité |            |           |               |            |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|---------------|------------|
| Région / Établissement / Spécialité                                     | 1 à 2 ans  | 2 à 3 ans | 3 ans et plus | Total      |
| ☐ 06 - Montréal                                                         | 636        | 24        | 3             | 663        |
| ☐ 06 - CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL                             | 636        | 24        | 3             | 663        |
| Autres                                                                  | 2          |           |               | 2          |
| Chir. buccale et maxillo-faciale                                        | 43         |           |               | 43         |
| Chir. générale                                                          | 189        | 12        | 3             | 204        |
| Chir. orthopédique                                                      | 159        | 1         |               | 160        |
| Chir. plastique                                                         | 37         | 2         |               | 39         |
| Chir. vasculaire                                                        | 3          |           |               | 3          |
| Dentisterie                                                             | 7          |           |               | 7          |
| Neurochirurgie                                                          | 5          |           |               | 5          |
| Obstétrique et gynécologie                                              | 28         |           |               | 28         |
| Ophtalmologie                                                           | 42         | 3         |               | 45         |
| Oto-rhino-laryngologie / chirurgie cervico-faciale                      | 113        | 6         |               | 119        |
| Urologie                                                                | 8          |           |               | 8          |
| <b>Total</b>                                                            | <b>636</b> | <b>24</b> | <b>3</b>      | <b>663</b> |

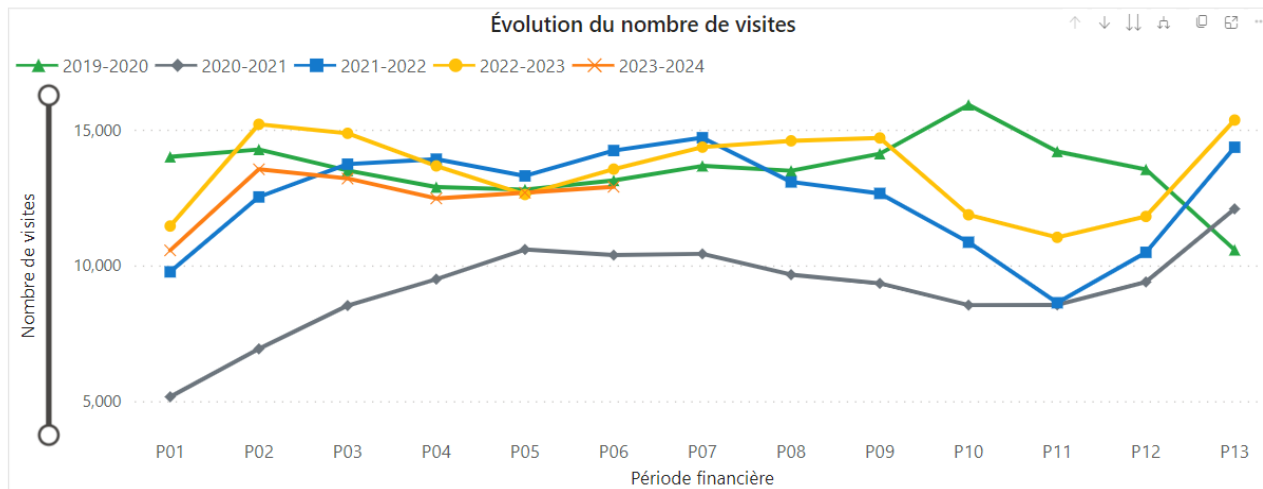


## 6. Rapport de la présidente-directrice générale

### ■ Les urgences

Nombre de visites

| 2022-2023       | 2023-2024       |
|-----------------|-----------------|
| Visites totales | Visites totales |
| 175,021         | 75,331          |
| Sur civière     | Sur civière     |
| 55,938          | 25,061          |
| Ambulatoire     | Ambulatoire     |
| 119,083         | 50,270          |







## 6. Rapport de la présidente-directrice générale

### ■ Les urgences

Taux d'occupation - sur civière

169.2 %

Au dernier relevé

151.1 %

Moy. 7 jours

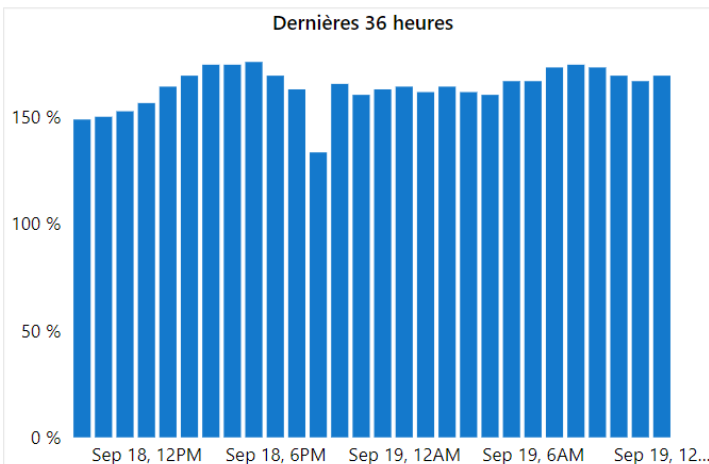
143.5 %

Moy. 28 jours

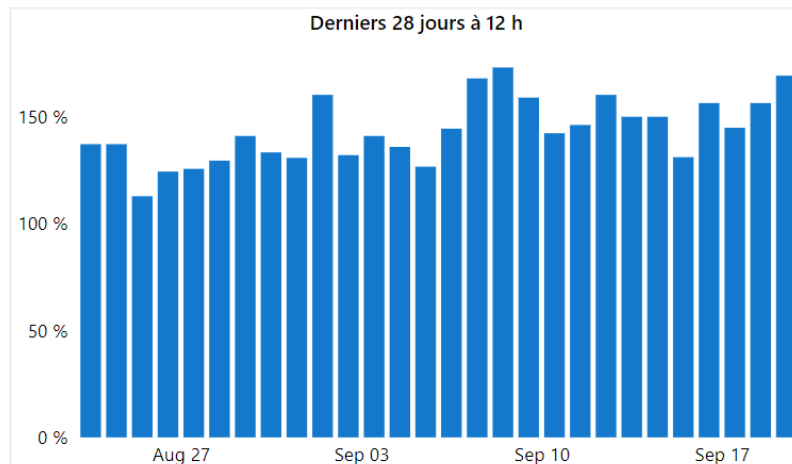
78

Nombre de civières

Dernières 36 heures

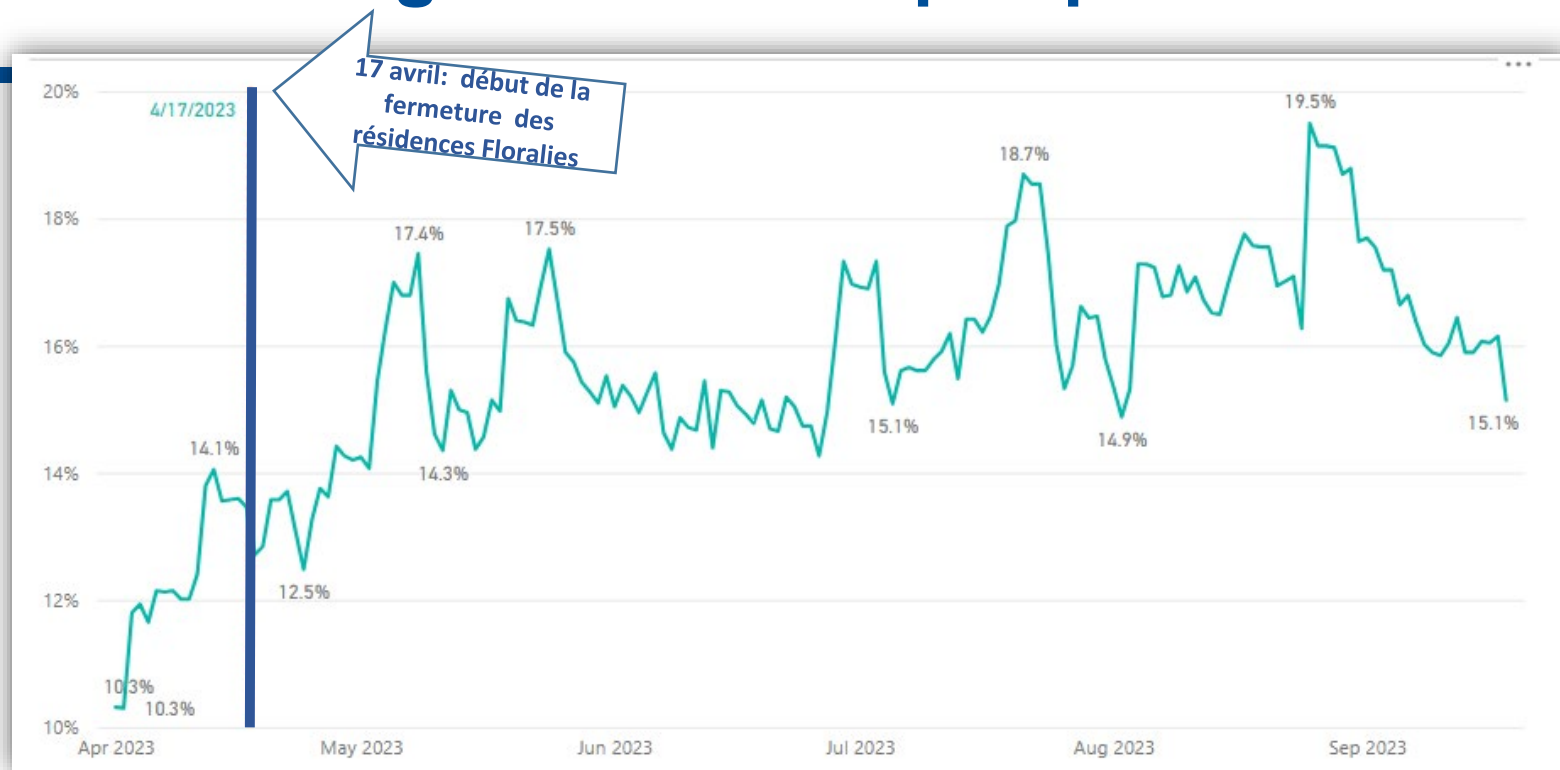


Derniers 28 jours à 12 h





# Pourcentage de lits occupés par des NSA



Source ADT-Logibec via ECA-CUSM

DQEPE





## 6. Rapport de la présidente-directrice générale

### Reprise graduelle des activités à l'urgence de l'Hôpital de Lachine

- Ouverture progressive dès le 25 septembre 2023
- L'ouverture graduelle aux ambulances est prévue pour le début novembre.

Nous remercions le personnel, les patients et la population pour leur compréhension et leur collaboration pendant cette phase de transition.





## 6. Rapport de la présidente-directrice générale

### Directives sur le port du masque au CUSM

- Retour des masques dans les secteurs cliniques le 14 septembre.
- Les directives évolueront en fonction de la présence de COVID-19 et d'autres virus respiratoires



# 6. Rapport de la présidente-directrice générale



## Nomination de cadres supérieurs

- Directeur adjoint – partenariat et optimisation des séjours
  - Pierre Dégarie
- Commissaire adjointe aux plaintes et à la qualité des services
  - Sonia Turcotte
- Directrice de l'enseignement et de la simulation
  - Mariève Simoncelli
- Directeur des ressources informationnelles et transformation numérique
  - Keith Woolrich

# 6. Rapport de la présidente-directrice générale



## Nomination de cadres supérieurs

- Directeur adjoint, Urgence et santé mentale
  - Benoit Cousineau
- Directrice adjointe clinico-administratif, mission chirurgicale – sites adultes
  - Anne-Marie Nadeau
- Directeur / Directrice de l'innovation, transformation et performance clinique
  - TBC

## 6. Rapport de la présidente-directrice générale



### Prix et reconnaissance

- Demi-finaliste pour le Prix d'excellence de l'administration publique du Québec
  - Programme « CDJ : Congé le jour même pour une chirurgie planifiée du côlon »
    - Dr Lawrence Lee et son équipe
  
- Finaliste pour le Prix Florence de l'OIIQ
  - Véronique Fraser est finaliste dans la catégorie pratique collaborative de l'un des prix les plus prestigieux en sciences infirmières, le prix Florence 2023 remis par l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (OIIQ)



## 6. Rapport de la présidente-directrice générale



### Prix et reconnaissance

- L'HME reçoit un prix en oto-rhino-laryngologie aux États-Unis
  - La Dre Ching Yee Chan et le Dr Sam Daniel de l'Hôpital de Montréal pour enfants (HME) et de l'Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (IR-CUSM) ont récemment reçu un prestigieux prix de l'American Society of Pediatric Otolaryngology (ASPO).
  
- Honoré par l'Infectious Diseases Society of America (IDSA)
  - Le Dr Donald Vinh pour son travail dans le domaine des maladies infectieuses







# CUSM – Dans les nouvelles

## Navi-Nat : maladies rares

- Le CUSM reçoit sa nomination de Centre de référence interdisciplinaire pour les soins et la recherche en maladies rares
- Candidature officielle déposée en septembre 2023 afin d'obtenir la coordination de Navi-Nat



# CUSM – Dans les nouvelles

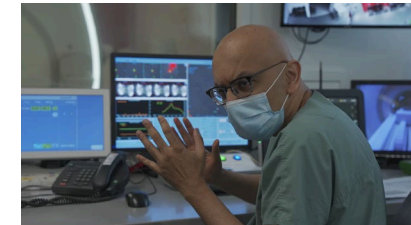
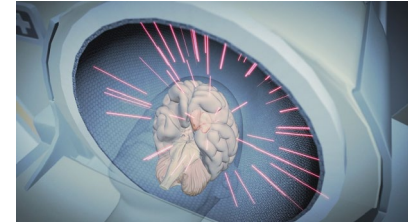


## Parkinson : traiter les tremblements avec des ultrasons

Le 29 mai 2023 – La maladie de Parkinson cause des tremblements incontrôlables aux gens qui en sont atteints. Les médicaments peuvent ralentir la progression de la maladie, mais tôt ou tard, ils ne suffisent plus. Une nouvelle approche, la neurochirurgie par ultrasons, permet, dans certains cas, d'atténuer les tremblements.

C'est le Dr Abbas Sadikot, neurochirurgien à l'Institut et l'Hôpital neurologiques de Montréal, qui l'a proposée.

Le spécialiste compte opérer le cerveau sans incision ni anesthésie. Il utilisera plutôt des ultrasons, des ondes sonores inaudibles par l'oreille humaine. Il s'agit en fait d'une neurochirurgie par ultrasons focalisés guidés par imagerie par résonance magnétique.



# 7. Présentation

## 7.1 Rapport annuel Conseil multidisciplinaire / *Annual Report of the Multidisciplinary Council*





## Conseil multidisciplinaire du CUSM

# RAPPORT ANNUEL 2022-2023

1 avril 2022 au 31 mars 2023

**Présenté par:** Valentine Weber, Présidente du comité exécutif du Conseil multidisciplinaire, Adjointe à la directrice des services multidisciplinaires, Direction des Services Multidisciplinaires, CUSM (sites adultes)





# Liste des points abordés

- Membres du Comité exécutif
- Membres du Conseil multidisciplinaire
- Nouveaux membres du Comité exécutif
- Rencontres du Comité exécutif
- Mandat général
- Objectifs 2023-2024
- Comité pour le maintien et la promotion de la compétence des membres
- Comité de la reconnaissance
- Comité des communications
- Comité responsable des comités de pairs
- Midi-conférences
- Bilan des autres activités
- Note importante

# Membres du Comité exécutif du CM



## L'exécutif

Valentine Weber

Présidente, Adjointe à la directrice des services multidisciplinaires

Beth Robertson

Vice-présidente, Ergothérapeute

Maria Sabrina Mangione

Trésorière, Travailleuse sociale (jusqu'en juin 2022)

Andrew Kearns

Trésorier, Intervenant en soins spirituels (depuis septembre 2022)

Jesse Burns

Secrétaire, Chef du département d'orthophonie et d'audiologie (sites adultes)

Antoinette Lemieux

Responsable des communications, Travailleuse sociale

# Membres du Comité exécutif du CM



## Les administrateurs

Ana Marcaida

Coordonnatrice technique, Laboratoire central (jusqu'en septembre 2022)

Catherine-Florence Tessier

Travailleuse Sociale (jusqu'en juin 2023)

Daanish Mansoor

Ergothérapeute

Dave Perkins

Inhalothérapeute

Giuseppe Pazienza

Physiothérapeute

Lisa Jane Callow

Nutritionniste (jusqu'en septembre 2022)

Lisa Kaouk

Nutritionniste (jusqu'en juin 2023)

# Membres du Comité exécutif du CM



## Les Directeurs invités

Dr. Pierre Gfeller

Président-Directeur Général  
(jusqu'en décembre 2022)

Dre. Lucie Opatrny

Présidente-Directrice Générale (depuis janvier 2023)

Martine Alfonso

Présidente-Directrice Générale adjointe

Colleen Timm

Directrice, des services multidisciplinaires (sites adultes), de la mission santé mentale et de la trajectoire NSA/SAPA



# Membres du Comité exécutif du CM



2023-2024

## Nouveau Président

Jesse Burns      Chef du département d'orthophonie et d'audiologie  
(sites adultes)

## Nouveaux membres du comité exécutif

|                  |                                                    |
|------------------|----------------------------------------------------|
| Jaclyn Stevenson | Ergothérapeute, Hôpital Royal Victoria             |
| Kathy Guinan     | Inhalothérapeute, Hôpital de Montréal pour enfants |
| Olivier Apatout  | Ingénieur Biomédical, site Glen                    |
| Tina Mezzacappa  | Dietétiste-Nutritionniste, Hôpital Royal Victoria  |





# Qui sont les membres du CM?

- Des professionnels titulaires d'un **diplôme de niveau collégial ou universitaire** qui exercent pour l'établissement des fonctions reliées directement aux services de santé, aux services sociaux, à la recherche ou à l'enseignement.
- **Près de 2400 membres**
- **Plusieurs professions**

- Archiviste médical
- Audiologiste
- Bibliothécaire
- Biochimiste clinique
- Ergothérapeute
- Hygiéniste dentaire
- Ingénieur biomedical
- Inhalothérapeute
- Récréologue

- Perfusionniste
- Photographe médical
- Physiothérapeute
- Psychologue
- Technicien en diététique
- Technicien en audiovisuel
- Nutritionniste clinique
- Orthophoniste

- Technologiste médical
- Cytologiste
- Technologue en imagerie médicale
- Technologue en médecine nucléaire
- Technologue en radio-oncologie
- Travailleur social, etc.



# Rencontres du comité exécutif via TEAMS

- 11 avril 2022
- 16 mai 2022
- 7 juin 2022: Assemblée générale annuelle du CM
- 12 septembre 2022
- 5 octobre 2022
- 7 novembre 2022
- 9 décembre 2022
- 16 janvier 2023
- 24 février 2023
- 17 mars 2023

Séance de travail: 8 août 2022

Consultation avec l'ACMQ: 15 août 2022



# Mandat général

D'après l'article 227 de la Loi, le CM est responsable envers le conseil d'administration:

- de constituer des comités de pairs
- de faire des recommandations sur la distribution appropriée des soins et des services
- de soumettre un rapport annuel et des avis

D'après l'article 228 de la Loi, il est responsable envers la Présidente-directrice générale de donner son **avis** sur :

- L'organisation scientifique et technique au CUSM
- Les moyens à prendre pour évaluer et maintenir les compétences de ses membres



# Objectifs 2023-2024

- S'assurer que le CM prenne part aux discussions/consultations concernant le projet de loi 15 et tout autre dossier ministériel ou organisationnel important
- Continuer à soutenir l'éducation continue des membres par le biais du Comité du maintien et de la promotion de la compétence
- Reconnaître la qualité du travail des membres en maintenant les prix d'excellence et en rétablissant le programme de reconnaissance par les pairs
- Soutenir et assurer la visibilité des projets d'amélioration de la qualité entrepris par des membres en maintenant les comités de pairs.
- Favoriser l'intégration et la rétention des nouveaux membres du CM par le biais d'activités d'accueil et/ou de promotion
- Continuer à représenter le CUSM à la Commission Multidisciplinaire Régionale de Montréal (CMuRMTL) et à l'Association des Conseils Multidisciplinaires du Québec (ACMQ).

# Comité pour le maintien et la promotion de la compétence des membres



**Présidente du comité:** Elizabeth Robertson

**Membres du comité :** Diana Valentini, Kalyna Franko, Mia Lanno, Marion Hahn, Anna-Maria Mormina

**Dates des rencontres:** 22 septembre 2022 et le 23 février 2023

## **Objectifs pour 2022-2023**

- Évaluer annuellement les besoins en formation continue des membres du CM
- Proposer des activités de formation continue dans le but de maintenir les compétences des membres du CM
- Recommander diverses façons de maintenir et promouvoir les compétences cliniques des membres du CM
- Faciliter le développement professionnel par le programme de bourses d'éducation du CM.

## **Réalisations 2022-2023:**

Distribution de 12 bourses en septembre 2022 et de 15 bourses en février 2023





# Comité de reconnaissance

**Présidente du comité:** Elizabeth Robertson

**Membres du comité:** Andrew Kearns, Daanish Mansoor, Maria Sabrina Mangione (jusqu'en juin 2022), Catherine-Florence Tessier, Valentine Weber

## **Objectifs:**

- Reconnaissance du travail de nos membres
- Honorer la mission et la vision du CUSM
- Promouvoir l'innovation
- Promouvoir des pratiques fondées sur des données probantes
- Promouvoir le leadership
- Promouvoir la reconnaissance par les pairs





# Comité de reconnaissance

## Activités

- Le programme de reconnaissance par les pairs sera réactivé en 2023-2024
- Les Prix d'excellence du CM 2022-2023 ont été remis le 19 mai 2022 aux personnes suivantes :

La « Relève »:

**Josephine Tianqing Wei**, Physiothérapeute

Excellence professionnelle:

**Ronna Schwartz**, Ergothérapeute

Excellence en enseignement:

**Kalya Franko**, Orthophoniste

Excellence en recherche:

**Lisa Koski**, Psychologue

Le prix Max Folkersma pour le service de longue durée: **Howell Lin**, Physiothérapeute







# Comité des communications

**Présidente du comité:** Antoinette Lemieux

**Membres du comité:** Jesse Burns, Catherine Florence Tessier, Giuseppe Pazienza

**Date des rencontres:** Discussions avec les membres du Comité exécutif pendant les rencontres du CM, séances de travail officielle et informelles

## **Sommaire des activités:**

Publication de l'infolettre « L'Accord » aux dates suivantes:

L'Accord Printemps 2022, le 18 mai 2022

L'Accord Été 2022, le 3 août 2022

L'Accord Automne 2022, le 17 novembre 2022

L'Accord Hiver 2022-2023, le 2 février 2023





# Comité responsable des comités de pairs

**Présidente du comité:** Valentine Weber

**Membres du comité:** Catherine-Florence Tessier, Giuseppe Pazienza, Jesse Burns

## **Objectifs:**

- Maintenir les comités de pairs
- Soutenir les nouveaux comités de pairs
- Suivre, encadrer et reconnaître les travaux des comités de pairs
- Disséminer les résultats des travaux des comités de pairs

## **Activité**

Les comités de pairs ont été officiellement relancés en 2022-2023. Une catégorie « meilleur projet par un comité de pairs » sera ajouté aux prix d'excellence en 2023-2024.





# Midi-conférence

---

Date: 29 mars 2023

Conférenciers: Dany Bouchard (MTA, B.Mus), Julie Migner-Laurin (Psy.D./Ph.D), Julien Peyrin (MTA)

Titre: La musicothérapie en santé mentale au CUSM



# Bilan des autres activités

- Assemblée générale annuelle
- Invités aux rencontres du CM
- Participation à des consultations
- Commission multidisciplinaire régionale de Montréal (CMuRMTL) et Association des conseils multidisciplinaires du Québec (ACMQ)
- Participation dans des comités du CUSM



# Note Importante

- Le rapport annuel 2022-2023 du CM a été présenté aux membres lors de l'AGA du 13 juin 2023
- Quorum n'a pas été obtenu (-8)
- Mesures compensatoires adoptées
  - Les membres de l'exécutif du CM, la Directrice des services multidisciplinaires et le Président de la Commission multidisciplinaire régionale de Montréal (CMuRMTL) ont été consultés
  - L'enregistrement de l'AGA et le rapport annuel ont été mis en ligne sur la page intranet du CM
  - Un courriel a été envoyé à tous les membres du CM pour les informer de la disponibilité de l'enregistrement et du rapport et solliciter leur rétroaction.
- Précautions futures : intensifier la promotion de l'AGA, suivi du quorum en continu par le secrétaire de l'exécutif



## Mot de la fin

---

MERCI!



# 8. Varia



# 9. Période de questions

## *Question Period*







## Question

What concrete steps and strategies does MUHC have in place to address and rectify the specific challenges faced by Black nursing students, from their educational journey through clinicals and into their careers within the MUHC?

I believe that addressing these concerns with a specific focus on Black nursing students is essential to fostering an inclusive and equitable healthcare profession that better serves all communities, including the Black community.

Jennifer Philogène

Provincial Manager, Quebec Chapter, Canadian Black Nurses Alliance



# 10. Mot de clôture / *Closing Remarks*

On se revoit le 23 octobre  
pour l'Assemblée publique annuelle !

*See you again on October 23  
for the Annual Public Meeting!*

