

Le déménagement au site Glen : l'équipe de l'USIN commence à se préparer

Déménager au nouveau site Glen du Centre universitaire de santé McGill (CUSM) implique beaucoup plus que transporter des boîtes et s'installer dans de nouveaux locaux. Le déménagement au site Glen repose sur la planification du déplacement physique et la réorganisation des pratiques.

L'Unité de soins intensifs néonataux (USIN) nouvellement fusionnée de l'Hôpital Royal Victoria (HRV) et de l'Hôpital de Montréal pour enfants (HME) se prépare à un changement de paradigme majeur; non seulement l'USIN doit apprendre à travailler comme un tout, mais elle doit également déterminer comment s'orienter dans une toute nouvelle unité. « En ce moment, nous avons des espaces ouverts qui permettent au personnel infirmier de se voir et de discuter. Au site Glen, la disposition de l'unité est beaucoup plus orientée vers le patient. Nous aurons dorénavant 52 chambres individuelles, donc notre équipe



Andréane Pharand, Mario Bonenfant, Dr Thérèse Perreault et Lynn Lauzon analysent les plans de la nouvelle unité.



L'équipe de l'USIN au travail

interdisciplinaire doit trouver de nouvelles façons de communiquer et de travailler ensemble », explique Andréane Pharand, coordonnatrice des soins infirmiers du Programme néonatal du CUSM.

L'équipe de l'USIN profite du déménagement imminent pour améliorer ses conditions de travail et les conditions de séjour de ses jeunes patients. « Il y a énormément d'ouvrage à faire. Je dis toujours à mes collègues que le déménagement c'est notre chance de se pencher sur ce qui fonctionne, de l'étendre à plus grande échelle et de déterminer exactement ce que l'on veut améliorer et apporter avec nous au Glen », ajoute Mme. Pharand.

« Pour la prochaine année à suivre, la planification du déménagement est notre priorité. On se rassemble autour des plans d'étages avec nos marqueurs, on dessine chacun des flux de travaux, on considère

chacune des exigences en matière de personnel et on discute des meilleures nouvelles pratiques à adopter. Les plans vont bientôt être affichés dans les unités pour que le personnel et les familles puissent les consulter », explique Mme. Pharand. « Garder les gens informés et l'information à jour, c'est ma priorité à moi. Plus on parle de la nouvelle USIN du site Glen, plus elle se concrétise. »

DANS CE NUMÉRO

- Obtenez une mise à jour du plan de déménagement vers le site Glen
- Apprenez-en plus sur les investissements à venir à l'HGM
- Lisez sur l'avancement de la salle d'IRM à Lachine

Nouvelles de l'Institut de recherche du CUSM (IR-CUSM)

En passant en voiture devant le site Glen, il est facile de constater à quel point la construction de notre nouvel hôpital a progressé. Parmi les édifices les plus avancés se trouve l'Institut de recherche du CUSM (IR-CUSM). Il est facilement identifiable avec son recouvrement extérieur argenté et blanc et les logos du CUSM perchés sur son toit.

La construction de l'intérieur de l'IR-CUSM avance également rapidement. En effet, les meubles de laboratoire et les principaux équipements sont en cours d'installation. « Il s'agit d'un moment fort excitant pour l'IR-CUSM », affirme François Schubert, directeur général et chef de l'administration. « Nous nous préparons en vue du déménagement; nous avons formé une

équipe spécialisée en transitions pour planifier le transfert des personnes et des activités vers le site Glen et nous contacterons bientôt nos chercheurs pour savoir ce qu'ils en pensent et leur donner une mise à jour sur les préparatifs. »

Le financement de ce projet d'envergure est fourni par la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), en collaboration avec le gouvernement du Québec et nos fondations. Le mois dernier, un représentant de la FCI a visité le site et a exprimé sa grande satisfaction quant aux progrès réalisés.

En 2014, le Groupe immobilier santé McGill (GISM), notre partenaire privé, complétera la construction et ensuite le processus de mise en service des bâtiments, transformera ainsi l'édifice en un institut fonctionnel. « Il s'agit d'un projet important et il est extrêmement gratifiant pour tout le monde à l'IR-CUSM de le voir se réaliser », ajoute M. Schubert. « Nous avons vraiment hâte d'y emménager et de commencer à travailler dans notre nouvelle demeure. »



Les laboratoires du centre de biologie translationnelle en construction au site Glen.

La construction du nouvel Hôpital Shriners pour enfants-Canada est débutée!

Le 15 mai dernier, des responsables des Hôpitaux Shriners pour enfants® et des Shriners provenant de partout au Canada et du nord-est des États-Unis, ainsi que des familles et des patients dont la vie a été transformée par les traitements novateurs de l'hôpital montréalais ont tenu une conférence de presse afin de faire une mise-à-jour de l'avancement des travaux de construction du nouvel hôpital qui sera érigé sur le site Glen. De plus, pour la toute première fois de leur histoire au Canada, les Shriners ont lancé une campagne de financement. L'objectif



Rendu du futur Hôpital Shriners pour enfants-Canada

de la campagne *Des soins exceptionnels pour des enfants exceptionnels* est de recueillir 130 millions de dollars. On compte 127 millions pour financer le projet de construction y compris le nouvel équipement et 3 millions pour financer la Chaire de recherche

Francis Glorieux sur les maladies musculo-squelettiques pédiatriques.

Selon Jerry Gantt, membre du Conseil de Shriners International et des Hôpitaux Shriners pour enfants® et responsable du projet de construction à Montréal, les tra-

voux de construction du nouvel Hôpital Shriners pour enfants - Canada d'une superficie de 207 000 pi², ont débuté au mois d'avril. Les travaux d'excavation sont présentement en cours, l'installation d'une première grue a eu lieu à la fin du mois de mai. Au début du mois de juin, ce sont les travaux de fondation et l'installation d'une seconde grue qui sont prévus. Dès septembre, on peut s'attendre à voir l'édifice sortir de terre et il est prévu que la structure du bâtiment soit complétée en décembre. Au cours de 2014, l'enveloppe extérieure sera complétée ainsi que

la finition intérieure et les travaux électromécaniques. En 2015, l'installation de l'équipement et des meubles débutera en janvier et la période de mise-en-service est prévue au mois de mai. L'ouverture officielle est planifiée pour l'automne 2015.

Le site Glen prend forme : mise-à-jour sur la construction

C'est un moment important dans la construction du site Glen. Les équipes de construction commencent à travailler sur le revêtement extérieur qui donnera au Glen son apparence finale; la construction est complétée à 65%, et les équipes sont réparties dans l'hôpital et assure l'avancement de chaque zone. Voici ce qui est en cours :

• REVÊTEMENT EXTÉRIEUR :

L'installation des panneaux en aluminium de couleur. Une fois terminé, un total de 28,000 panneaux couvriront le complexe.

- À l'automne, les équipes d'aménagement paysager commenceront à planter des arbres, paver les chemins piétons et cyclables et installer les lampadaires et autres meubles d'extérieur.

• À L'INTÉRIEUR, ON TRAVAILLE SUR :

- Les systèmes mécaniques, électriques, la plomberie et la maçonnerie.

- La peinture est commencée et a même été achevée à plusieurs endroits.

- Les installateurs de revêtements de sol font de grands progrès dans certaines zones comme les salles d'urgence.

- Dans les salles d'opération, les plafonds laminaires sont installés et sont déjà équipés pour recevoir des bras articulés.

• La mise en service de certains systèmes électromécaniques débutera à la fin juin et se poursuivra jusqu'à l'automne 2014.



Système de tubes pneumatiques



Cafétéria en construction au site Glen



Site Glen, mai 2013



La première phase de l'expansion de la salle d'IRM est terminée

L'Hôpital de Lachine est heureux d'annoncer qu'il a finalisé la première phase de l'élargissement de sa salle d'IRM. Selon Paula Abi Nakhlé, coordinateur de projet, cette expansion est importante car elle permettra d'accueillir un plus grand nombre de patients.

L'implantation de la nouvelle IRM bariatrique de 1.5 Tesla viendra enrichir la gamme de services adaptés que l'Hôpital Lachine offre à sa clientèle obèse et claustrophobe.

Les travaux au 2^e étage visent l'aménagement de la salle IRM et son poste de contrôle, d'une salle de préparation des patients, d'une salle de lecture, d'une salle d'attente ainsi que les installations de support.

Les travaux nécessiteront un nouveau câblage électrique, et l'hôpital est en train de finaliser les documents d'appel d'offres qui sera lancé une fois les fonds débloqués par l'Agence de santé et de services sociaux de Montréal (ASSS). Le projet devrait être complété en printemps 2014.



Visite d'Agrément Canada, du 16 au 20 septembre 2013 Pratiques organisationnelles requises (POR)



UTILISATION DES MÉDICAMENTS

But: Assurer l'utilisation sécuritaire des médicaments à risques élevés

Exemples de mesures :

1. S'assurer de n'entreposer aucun électrolyte concentré dans les unités de soins des patients.
2. S'assurer de retirer les formats à dose élevée de narcotiques des unités de soins des patients.
3. Normaliser et limiter les concentrations de médicaments dans l'ensemble de l'organisme.

Prouver, par de la documentation, qu'une formation continue et efficace est donnée au sujet des pompes à perfusion.

MILIEU DE TRAVAIL OU EFFECTIFS

But: Créer un milieu de travail et un environnement physique qui appuient la prestation sécuritaire des soins et services

Exemples de mesures :

1. Offrir des formations régulières sur la sécurité des patients (p. ex., code rouge, code blanc, utilisation sécuritaire des médicaments, prévention des chutes).
2. Nommer un nouveau commissaire du CUSM pour mettre en place un milieu de travail respectueux et non violent.
3. Améliorer le programme d'entretien préventif de l'équipement.

POUR UN PERSONNEL ORIENTÉ VERS LA RÉALISATION DE SOINS SÉCURITAIRES

Ce sont là deux des six thèmes abordés dans les 37 pratiques organisationnelles requises. Pour en savoir plus, cliquez sur la bannière Qmentum dans l'Intranet du CUSM.

\$20 millions investis à L'Hôpital général de Montréal

Dans le cadre du plan de conservation et de fonctionnalité immobilière et du projet de maintien des actifs, le CUSM investira \$ 10 millions par année au cours des deux prochaines années à L'Hôpital général de Montréal, une ressource vitale au centre-ville de la métropole.

En effet, les patients de l'hôpital et les employés pourront bénéficier d'importantes améliorations des services et de l'expérience patient, entre autres :

Systèmes de sécurité : remplacement-modernisation du système d'accès, modernisation des systèmes de contrôles, remplacement de différents systèmes d'appel de garde;

Ventilation : modernisation des systèmes de chauffage, installation de nouveaux filtres remplacement de systèmes de ventilation désuets, refaire l'isolation réfection d'isolation;

Électricité et ascenseurs : remplacement d'ascenseurs pour handicapés, nouvelles entrées électriques et remplacement de transformateurs;

Architecture : remplacement de toitures, réfection de trottoirs d'escaliers, de murs et de plafonds;

Protection incendie : remplacement du système d'alarme en place dans certains secteurs, nouvelles pompes et réservoirs;

Plomberie et gaz : remplacement des pompes d'eau, remplacement de tous les lave-yeux et douches d'urgence et remplacement des refroidisseurs du pavillon L;

Ces travaux, dont l'objectif est d'appuyer le projet de modernisation et d'offrir une meilleure expérience patient surviennent à la suite d'investissements de plus de \$100M au cours des cinq dernières années. Ils seront effectués dans le respect de nos engagements dans le cadre du Pacte patrimonial du Mont-Royal (protection des vues, protection du boisé des Bénédictins, meilleure intégration urbaine).



Célébration de notre patrimoine : l'histoire de l'Institut thoracique de Montréal

Lundi, le 4 octobre 1909, le roi Édouard VII, étant dans l'impossibilité de faire le voyage transatlantique, participa néanmoins à la cérémonie d'ouverture de l'un des centres de santé de Montréal. En direct de Buckingham Palace, Sa Majesté pesa sur un bouton raccordé à un poste de signalisation transatlantique. Quelques instants plus tard, ce signal atteignit un bâtiment à Montréal, ouvrit ses portes, alluma ses lumières et hissa son drapeau. Cela marqua la cérémonie d'ouverture de l'Institut Royal Edward (IRE), le sanatorium de Montréal destiné au traitement de la tuberculose.

Bien que la tuberculose soit aujourd'hui traitée grâce à une série d'antibiotiques, entre le 18^e et 19^e siècle le traitement privilégié reposait sur le schéma thérapeutique d'air frais selon lequel les patients infectés étaient logés dans des sanatoriums : des stations médicales construites dans des régions éloignées, tempérées, où circulait beaucoup d'air frais et où s'étaient de



Institut Royal Edward

beaux paysages; chacune de ses exigences étant jugée essentielle au traitement de la maladie.

En 1909, les médecins de Montréal ont conclu que la tuberculose était causée par une bactérie et les traitements ont alors été modifiés pour refléter cette nouvelle réalité. Plutôt que de rester dans un endroit éloigné, l'IRE s'est installé dans une maison rénovée à trois étages, située au cen-

tre-ville. L'Institut servait alors strictement de centre de soins ambulatoires. Certaines des vieilles croyances au sujet du traitement de la tuberculose des deux siècles derniers n'ont cependant pas toutes été abandonnées. Par exemple, lorsque l'IRE a créé une école pour les enfants malades, la salle de cours était située sur la véranda de l'immeuble, pour permettre aux étudiants infectés d'étudier tout en respirant l'air frais hivernal.

L'Institut Royal Edward serait l'objet de plusieurs rénovations et agrandissements au cours des décennies à suivre et, en 1933, il a été déplacé à son emplacement actuel sur la rue St-Urbain. Aujourd'hui connu sous le nom de l'Institut thoracique de Montréal, l'établissement poursuit sa tradition et continue de représenter un des plus importants centres universitaires de santé en Amérique du Nord dans le domaine de la médecine respiratoire.

Focus 2015 : les équipes du CUSM se concentrent sur le déménagement au site Glen

Depuis le début, le site Glen est un projet monumental. La conception et la construction d'un hôpital de 2,4 millions de pieds carrés représentent une entreprise complexe qui, pour fonctionner, exige la collaboration de nombreuses personnes provenant de divers domaines. Aujourd'hui, la construction du site Glen est à 65 % achevée et sa conception clinique est terminée. Les équipes du CUSM changent de cap et amorcent donc la planification du déménagement, qui aura lieu au printemps 2015.

« Il est temps de se préparer au déménagement, » affirme Michèle Lortie, nouvelle directrice du projet d'activation du site Glen. « L'année 2015 arrivera plus vite qu'on le croit et il faut être prêt. Pour ce faire, chaque département ou unité prépare un modèle pour nous donner une idée de leurs caractéristiques distinctives en prévision du déménagement, ce qui fournit de l'information très précieuse aux experts en déménagement. »

Outre ce modèle, des responsables de secteurs ont été désignés pour chaque étape du déménagement. « Nous ne déménagerons pas tous en même temps, explique madame Lortie. Ce sera un processus progressif. Par exemple, l'Institut de recherche déménagera avant l'Hôpital Royal Victoria. Chaque volet du site Glen est différent et sera donc traité différemment, mais nous avons sélectionné des responsables qui maintiendront les liens avec les usagers et s'assureront que toute l'information nécessaire soit transmise à temps. »

Il convient également de souligner que le déplacement physique des activités du CUSM ne représente qu'un volet du transfert. En effet, le bureau de soutien à la transition coordonne également une analyse des pratiques afin de bien préparer les équipes au prochain transfert des services.

Il n'y a probablement personne au CUSM qui ait vécu un déménagement aussi gros que celui qui s'annonce au site Glen, mais d'après Michèle Lortie : « si nous travaillons ensemble, tout ce qu'il y a à faire sera fait. »

Faites le ménage au bureau

Y a-t-il des piles de papier éparpillées autour de votre bureau en attente d'être triées et classées?



Il est temps de profiter du nettoyage de printemps pour vous débarrasser de l'encombrement.

Rafraîchissez-vous la mémoire sur notre calendrier de conservation des documents pour savoir ce que vous devriez garder et ce que vous pouvez déchiqueter, numériser ou recycler—vous n'avez probablement pas besoin d'un classeur supplémentaire après tout.

Pour plus d'informations sur nos politiques des documents, visitez : http://www.emuhc.muhc.mcgill.ca/?q=fr/document_services/document_management

FESTIVAL DU CENTENAIRE DE L'HÔPITAL DE LACHINE

SAMEDI 14 SEPTEMBRE
DE 10 H À 16 H
PARC LASALLE, LACHINE

ENTRÉE LIBRE

DES DIVERTISSEMENTS
POUR TOUTE
LA FAMILLE

JEUX ET ACTIVITÉS

KIOSQUES

EXPOSITION D'ART

NOURRITURE ET
RAFRAÎCHISSEMENTS

ORCHESTRES

BIENVENUE À TOUS !



Rejoignez-vous à la fête!

1913-2013 **LES 100 ANS**
DE L'HÔPITAL DE LACHINE



Lachine
Montréal



Les Auxiliaires de
l'Hôpital de Lachine



La Fondation de l'Hôpital de Lachine
Lachine Hospital Foundation

NOVARTIS

