Retraite de la Mission des soins de cancer du CUSM
MUHC Cancer Care Mission Retreat
2026

Bienvenue / Welcome

La retraite de la Mission des soins de cancer réunit des leaders des secteurs clinique, infirmier, administratif, médical et de la recherche de l'ensemble du Centre universitaire de santé McGill (CUSM) afin de faire le bilan de nos réalisations, d'échanger sur nos priorités stratégiques et de cerner les possibilités permettant d'améliorer davantage la qualité, l'accessibilité et la valeur des soins en cancérologie.

Sous le thème, **Des soins de qualité guidés par les patients et les données**, la retraite de cette année portera sur le renforcement de notre vision collective de la qualité, l'amélioration de l'accès aux soins et de la performance du système, l'avancement des soins centrés sur le patient ainsi que la mise à profit de la recherche et de l'innovation pour façonner l'avenir de la cancérologie au CUSM.

The Cancer Care Mission Retreat brings together clinical, nursing, administrative, research, and medical leaders from across the McGill University Health Centre (MUHC) to reflect on our accomplishments, discuss strategic priorities, and identify opportunities to further enhance the quality, accessibility, and value of cancer care.

Guided by the theme **Patient and Data-Driven Quality Care**, this year's retreat will focus on strengthening our collective vision for quality, improving access and system performance, advancing patient-centered care, and leveraging research and innovation to shape the future of oncology at the MUHC.

FONDATION DU CANCER DES CÈDRES
CEDARS CANCER FOUNDATION

Centre universitaire de santé McGill
McGill University Health Centre

Amélioration continue
MISSION DES SOINS DE CANCER
Quality Improvement
CANCER CARE MISSION

Objectifs de la retraite / Retreat Objectives

À la fin de la retraite, les participants seront en mesure de :

- **Appliquer** la vision de la qualité de la Mission des soins de cancer afin d'harmoniser leur travail avec les priorités stratégiques du CUSM et le Plan d'action en cancérologie du Québec.
- **Analyser** les indicateurs de qualité, les mesures d'accès et les données sur la performance du système afin de cerner des possibilités d'amélioration de la qualité.
- **Intégrer** des approches novatrices en matière d'amélioration de la qualité, de recherche et de transformation numérique aux initiatives en cancérologie.
- **Mettre en œuvre** les principes des soins centrés sur la personne dans sa globalité et du partenariat avec les patients afin d'améliorer les soins de cancérologie centrés sur le patient.
- **Évaluer** les initiatives de recherche actuelles en oncologie et les activités liées aux essais cliniques afin de cerner des possibilités de collaboration et d'innovation.
- **Élaborer** des plans d'action visant à faire progresser des soins de qualité guidés par les patients et les données au sein de la Mission des soins de cancer.

By the end of the retreat, participants will be able to:

- **Apply** the Cancer Care Mission's quality vision to align their work with the strategic priorities of the MUHC and Québec's Cancer Action Plan.
- **Analyze** quality indicators, access metrics, and system performance data to identify opportunities for quality improvement.
- **Integrate** innovative approaches in quality improvement, research, and digital transformation into cancer care initiatives.
- **Implement** the principles of whole person care and patient partnership to enhance patient-centred cancer care.
- **Evaluate** current oncology research initiatives and clinical trial activities to identify opportunities for collaboration and innovation.
- **Develop** action plans that advance patient- and data-driven quality care across the Cancer Care Mission.

Conférenciers et présentations / Speaker Highlights

Dr. Lucie Opatrny

Message de la direction : Faire progresser notre vision et transformer l'avenir des soins de cancer au CUSM

Leadership Address: Advancing the Vision—Transforming the Future of Cancer Care at the MUHC

Dre Opatrny ouvrira la retraite en présentant la vision stratégique et les priorités du Centre universitaire de santé McGill et en examinant comment la Mission des soins de cancer agit comme un puissant catalyseur pour faire progresser cette vision.
Son allocution mettra en lumière le potentiel transformateur de l'excellence en matière de qualité, de collaboration, d'innovation, d'investissement stratégique et de soins centrés sur le patient pour redéfinir l'avenir de la cancérologie au CUSM, favoriser des progrès significatifs et améliorer les résultats pour les patients et leurs familles, tant au sein de notre établissement qu'au-delà de ses murs.

Dr. Opatrny will open the retreat by articulating the strategic vision and priorities of the McGill University Health Centre, and by exploring how the Cancer Care Mission serves as a powerful catalyst for advancing that vision. Her remarks will underscore the transformative potential of excellence in quality, collaboration, innovation, strategic investment and patient-centered care in redefining the future of oncology at the MUHC—driving meaningful progress and delivering better outcomes for patients and their families within and beyond our walls.

Alain Biron

Le Plan d'action en cancérologie du Québec

Québec's Cancer Action Plan

En tant que directeur des soins infirmiers et leader provincial en oncologie, Alain Biron présentera la vision stratégique du Québec en matière de soins de cancer, en mettant en lumière les principales priorités du Plan d'action en cancérologie, ainsi que leur harmonisation avec les orientations stratégiques et les réalités opérationnelles du CUSM. Cette présentation examinera comment les priorités provinciales peuvent se traduire en actions concrètes à l'échelle locale afin de favoriser un accès équitable, d'améliorer la qualité des soins et de soutenir l'évolution continue des services en oncologie.

As Director of Nursing and a provincial leader in oncology, Alain Biron will share Québec's strategic vision for cancer care, highlighting the key priorities of the *Plan d'action en cancérologie* and their alignment with the MUHC's strategic direction and operational realities. This presentation will explore how provincial priorities can translate into meaningful local action, advancing equitable access, quality of care, and the continued evolution of oncology services.

Dr. Armen Aprikian & Christine Bouchard

Vision de la Mission des soins de cancer en matière de qualité

Cancer Care Mission Vision for Quality

Cette session présentera la vision de la Mission des soins de cancer en matière de qualité, en mettant l'accent sur une approche d'amélioration continue guidée par les patients et les données.
La présentation abordera les priorités stratégiques, les objectifs en matière de qualité et les possibilités de collaboration interdisciplinaire afin d'améliorer les résultats pour les patients et la prestation des soins.

This session will present the Cancer Care Mission's vision for quality, emphasizing a patient- and data-driven approach to continuous improvement. The presentation will outline strategic priorities, quality objectives, and opportunities for collaboration across disciplines to improve patient outcomes and care delivery.

Dr Annie Leung, Dr Imen Benadda, Astride Bazile & Marie-Linda Boghdady

Initiatives d'amélioration de la qualité et performance

Quality initiatives and Performance

L'équipe d'amélioration de la qualité présentera une mise à jour sur l'évaluation du formulaire de consentement au traitement en oncologie à la suite de sa mise en œuvre, fera le point sur l'avancement des initiatives liées à la sécurité des patients et présentera des données clés sur la mortalité pour la Mission des soins de cancer.

The Quality Improvement Team will provide an update on the evaluation of the oncology Consent to Treatment Form following implementation, review progress on patient safety initiatives, and present vital mortality data for the Cancer Care Mission.

Chelsea Ilagan

Accès aux soins et performance du système

Access to Care and System Performance

Cette session interactive permettra de passer en revue le tableau de bord en oncologie, les indicateurs actuels d'accès aux soins, la performance du système ainsi que la fluidité des trajectoires des patients au sein de la Mission des soins de cancer. La discussion permettra de cerner des possibilités d'améliorer l'accès aux soins en temps opportun tout en maintenant des résultats cliniques de haute qualité.

This interactive session will review the oncology scorecard, current access metrics, system performance, and patient flow across the Cancer Care Mission. The discussion will identify opportunities to improve timely access to care while maintaining high-quality clinical outcomes.

Dr. Alan Forster

Soutenir l'innovation au CUSM : le Centre IMPACT

Supporting Innovation at MUHC: the IMPACT Centre

Dr Forster présentera des initiatives novatrices susceptibles de transformer les soins en oncologie.
Les sujets abordés comprendront :

- l'utilisation de MDClone et de données synthétiques pour faire progresser la recherche en oncologie, l'amélioration de la qualité et l'innovation clinique;
- les possibilités d'intégrer la recherche opérationnelle aux soins de cancer afin d'améliorer les résultats pour les patients et la prestation des services;
- le rôle du Centre IMPACT dans l'accélération de l'innovation au CUSM, de la conception jusqu'à la mise en œuvre.

Dr. Forster will showcase innovative initiatives that have the potential to transform oncology care.

Topics will include:

- The use of MDClone and synthetic data to advance oncology research, quality improvement, and clinical innovation;
- Opportunities to integrate operational research into cancer care to improve patient outcomes and service delivery;
- The role of the IMPACT Centre in accelerating innovation from concept to implementation across the MUHC.

Dr. Justin Sanders

Mise en œuvre d'un modèle de soins de cancer axés sur la personne dans son intégrité

Implementing a model of whole person cancer care

Dr Sanders présentera le modèle de soins centrés sur la personne dans sa globalité, qui privilégie des soins empreints de compassion et fondés sur la relation thérapeutique, en tenant compte des besoins physiques, émotionnels, psychologiques, sociaux et spirituels des patients. À travers la perspective des patients, les participants exploreront comment des partenariats significatifs peuvent améliorer l'expérience des soins de cancer et renforcer la qualité tout au long du continuum de soins.

Dr. Sanders will introduce the Whole Person Care Model, emphasizing compassionate, relationship-centered care that addresses patients' physical, emotional, psychological, social, and spiritual needs. Through the patient perspective, participants will explore how meaningful partnerships can improve the cancer care experience and strengthen quality across the continuum of care.

Dr. Angela Genge

Mise à jour sur la recherche au Centre d'innovation en médecine (CIM)

Research Updates from the Centre for Innovative Medicine (CIM)

L'équipe du CIM présentera un aperçu du portefeuille de recherche de la Mission des soins de cancer, notamment les faits saillants du rapport annuel, la capacité de recherche, les défis liés au financement, les activités d'essais cliniques, les objectifs de recrutement, les réalisations récentes et les orientations futures de la recherche en oncologie au CUSM.

The team from the CIM will present an overview of the Cancer Care Mission's research portfolio, including highlights from the Annual Report, research capacity, funding challenges, clinical trial activity, enrollment targets, recent achievements, and future directions for oncology research at the MUHC.

Dr. James Tsui & Dr Carol Oliveira

Mise à jour sur la recherche en radio-oncologie

Research Updates in Radiation Oncology

Dr Tsui et Dre Oliveira feront le point sur les initiatives de recherche et les essais cliniques en radio-oncologie, en mettant en lumière les études en cours, les réalisations en recherche et les possibilités de faire progresser l'innovation et d'améliorer les résultats pour les patients grâce à la recherche en radio-oncologie.

Drs Tsui and Oliveira will provide an update on Radiation Oncology research initiatives and clinical trials, highlighting current studies, research achievements, and opportunities to advance innovation and improve patient outcomes through radiation oncology research.

Dr. Annie Leung

Mise à jour sur la recherche en oncologie gynécologique

Research Updates in Gyne-Oncology

Dre Leung présentera un aperçu des initiatives de recherche et des essais cliniques en oncologie gynécologique, en mettant en valeur les études en cours, les réalisations récentes et les orientations futures visant à améliorer les soins et les résultats pour les patientes atteintes de cancers gynécologiques.

Dr Leung will present an overview of Gynecologic Oncology research initiatives and clinical trials, showcasing ongoing studies, recent accomplishments, and future directions aimed at improving care and outcomes for patients with gynecological cancers.

Mot de clôture / Closing Reflections

Dr Armen Aprikian conclura la retraite en revenant sur les discussions de la journée, en faisant ressortir les principaux messages à retenir et en présentant les priorités et les prochaines étapes visant à faire progresser la qualité au sein de la Mission des soins de cancer.

Dr. Armen Aprikian will conclude the retreat by reflecting on the day's discussions, identifying key take-home messages, and outlining priorities and next steps for advancing quality across the Cancer Care Mission.